**รูปแบบการจัดทำแผนปฏิบัติการ**

**ของสถานศึกษา**

**ประจำปีการศึกษา 2563**



**แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2563**

**โรงเรียน.............................................**

**สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาศรีสะเกษ เขต 1**

**คำนำ** ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

..........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**โรงเรียน....................................................**

 **สารบัญ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | หน้า |
| ส่วนที่ 1 | บทนำ  |  |
|  | ข้อมูลสภาพทั่วไปของโรงเรียน  |  |
|  | ข้อมูลพื้นฐานด้านศึกษา  |  |
|  | ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพการศึกษา  |  |
|  | การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของโรงเรียน  |  |
| ส่วนที่ 2 | ทิศทางการจัดการศึกษาของโรงเรียน |  |
|  |  วิสัยทัศน์  |  |
|  |  พันธกิจ  |  |
|  |  เป้าประสงค์  |  |
|  |  ค่านิยม  |  |
|  |  จุดเน้น  |  |
|  |  ยุทธศาสตร์  |  |
| ส่วนที่ 3 | โครงการและงบประมาณ  |  |
| ส่วนที่ 4 | การบริหารแผนสู่การปฏิบัติ  |  |
| ภาคผนวก | คำสั่งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ  |  |
|  | บันทึกความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  |  |

**ส่วนที่ 1**

**บทนำ**

**สภาพทั่วไปของสถานศึกษา** ......................................................................................................................................................................................................................................................................................... ....................................................... .................................................................................................................................................................................. …………………………………………………………………………………………………………………………………………….. ........................................................................................................................................................................... .................................................................................................................................................................... ......................................................................................................................................................................................................................................................................................... ....................................................... .................................................................................................................................................................................. …………………………………………………………………………………………………………………………………………….. ......................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................... ....................................................... .................................................................................................................................................................................. …………………………………………………………………………………………………………………………………………….. ........................................................................................................................................................................... .................................................................................................................................................................... .........................................................................................................................................................................**ข้อมูลพื้นฐานทางการศึกษา (ได้แก่ข้อมูลอาคารเรียน อาคารประกอบ จำนวนครู บุคลากร จำนวนนักเรียน ฯลฯ)**

....................................................................................................................................................................... ...................................................................................................................................................................... ....................................................................................................................................................................... ........................................................................................................................................................................ ......................................................................................................................................................................... ....................................................................................................................................................................... ...................................................................................................................................................................... ....................................................................................................................................................................... ........................................................................................................................................................................ ................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. ......................................................................................................................................................................... **ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพการศึกษา (O-NET, NT, RT)** ............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. ............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. ......................................................................................................................................................................... .............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม**

1. สภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาส อุปสรรค)

......................................................................................................................................................................... .............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

......................................................................................................................................................................... .........................................................................................................................................................................2. สภาพแวดล้อมภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง)

......................................................................................................................................................................... ......................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

......................................................................................................................................................................... .........................................................................................................................................................................

3. ผลการประเมินสถานภาพ ......................................................................................................................................................................... ......................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

......................................................................................................................................................................... .........................................................................................................................................................................

**ส่วนที่ 2**

**ทิศทางการจัดการศึกษา ปีการศึกษา 2563**

**ของโรงเรียน……………………………………………….**

**วิสัยทัศน์**

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................**พันธกิจ** .................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................... .......................................................................................................................................................................**เป้าประสงค์**

............................................................................................................................. .................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................... .......................................................................................................................................................................**ค่านิยม**

.................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. .......................................................................................................................................................................**จุดเน้น**

......................................................................................................................................................................... ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**ยุทธศาสตร์/หรือประเด็นกลยุทธ์ (ตามที่โรงเรียนเลือกใช้)**

**ยุทธศาสตร์ที่ ...............................................................................................................**

**เป้าประสงค์ที่**........ (ให้ระบุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ในแต่ข้อที่สอดรับกับยุทธศาสตร์ ซึ่งแต่ละ ยุทธศาสตร์อาจจะมีเป้าประสงค์หลายข้อ)

**พันธกิจ** (ให้ระบุพันธกิจที่กำหนดในแต่ละข้อที่สอดรับกับยุทธศาสตร์ ซึ่งแต่ละยุทธศาสตร์ อาจจะมีพันธกิจหลายข้อ )

**กลยุทธ์ที่..........................................................** (ให้กำหนดชื่อกลยุทธ์ที่จะขับเคลื่อนในแต่ละยุทธศาสตร์) ……………………………………………………………………………………………………………………………………………………. **ตัวชี้วัด** (กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (กำหนดค่าเป้าหมายร้อยละ เช่น ร้อยละ 100 ร้อยละ 80 ฯลฯ ของแต่ละกลยุทธ์) ……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**กิจกรรม** (ให้กำหนดกิจกรรมที่จะดำเนินการตามตัวชี้วัด) ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**หมายเหตุ** ให้แสดงรายละเอียดทุกยุทธศาสตร์ที่โรงเรียนกำหนด

**ส่วนที่ 3**

**โครงการและงบประมาณ**

1. **สรุปงบประมาณเงินอุดหนุนรายหัวที่ได้รับจัดสรรหรือประมาณการ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| รายการ | ปีการศึกษา 2563 งบประมาณ | งบประมาณคงเหลือ จากปีการศึกษาที่ผ่านมา | รวมงบประมาณ ทั้งสิ้น |
| ระดับก่อนประถมศึกษา  |  |  |  |
| ระดับประถมศึกษา  |  |  |  |
| ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น  |  |  |  |
| รวมทั้งสิ้น |  |  |  |

1. **สรุปงบประมาณค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2563**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ระดับชั้น | จำนวน (คน) | ค่าหนังสือเรียน | ค่าอุปกรณ์การเรียน | ค่าเครื่องแบบนักเรียน | ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน | เงินอุดหนุนปัจจัยพื้นฐานนักเรียนยากจน | รวมงบประมาณ |
| อนุบาล 1  |  |  |  |  |  |  |  |
| อนุบาล 2  |  |  |  |  |  |  |  |
| อนุบาล 3  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประถมศึกษาปีที่ 1  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประถมศึกษาปีที่ 2  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประถมศึกษาปีที่ 3  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประถมศึกษาปีที่ 4  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประถมศึกษาปีที่ 5  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประถมศึกษาปีที่ 6  |  |  |  |  |  |  |  |
| มัธยมศึกษาปีที่ 1  |  |  |  |  |  |  |  |

**2. (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ระดับชั้น | จำนวน (คน) | ค่าหนังสือเรียน | ค่าอุปกรณ์การเรียน | ค่าเครื่องแบบนักเรียน | ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน | เงินอุดหนุนปัจจัยพื้นฐานนักเรียนยากจน | รวมงบประมาณ |
| มัธยมศึกษาปีที่ 2  |  |  |  |  |  |  |  |
| มัธยมศึกษาปีที่ 3  |  |  |  |  |  |  |  |
| มัธยมศึกษาปีที่ 4 |  |  |  |  |  |  |  |
| มัธยมศึกษาปีที่ 5  |  |  |  |  |  |  |  |
| มัธยมศึกษาปีที่ 6  |  |  |  |  |  |  |  |
| รวมทั้งสิ้น |  |  |  |  |  |  |  |

**3. งบประมาณอื่น ๆ ทุกรายการ ที่โรงเรียนได้รับจัดสรร**

(เงินนอกงบประมาณของโรงเรียน เช่น งบประมาณเงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวัน รับจากท้องถิ่น งบประมาณรายได้สถานศึกษา ได้แก่ การทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษา และงบประมาณที่ได้รับสนับสนุนจากหน่วยงาน อื่น ๆ เช่น ภาครัฐ ภาคเอกชน ฯลฯ)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ที่ | รายการ | งบประมาณ | แหล่งงบประมาณ |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |

**4. งบประมาณที่จะดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา 2563**

4.1 ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของโรงเรียน (ความจำเป็นพื้นฐาน)

จำนวน.........................บาท (ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ ฯลฯ)

4.2 โครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการตามยุทธศาสตร์ จำนวน..............โครงการ

จำนวน....................บาท

4.3 รวมงบประมาณทั้งสิ้น..........................บาท

 **หมายเหตุ**

งบประมาณที่จะดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา 2563 ได้แก่งบประมาณจาก เงินอุดหนุนรายหัว ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพนักเรียน เงินรายได้สถานศึกษา เงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวัน งบประมาณจากการทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษา และงบสนับสนุนจากองค์กรอื่น ๆ

**5. รายละเอียดโครงการที่จะดำเนินการ (ให้แสดงรายชื่อโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ที่ | โครงการ | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบโครงการ |
|  | ยุทธศาสตร์ที่ 1..............................  |  |  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
|  | ยุทธศาสตร์ที่ 2..............................  |  |  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
|  | ยุทธศาสตร์ที่ 3.............................  |  |  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
|  | ยุทธศาสตร์ที่ 4..............................  |  |  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
|  | ยุทธศาสตร์ที่ 5.............................  |  |  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
|  | ยุทธศาสตร์ที่ 6............................ |  |  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |

**แบบฟอร์มการเขียนโครงการ**

**โครงการ** ..............................................................................................................................**สนองพระบรมราโชบาย** ข้อที่....................................................................................................................... **แผนงาน** พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน/หรือแผนงาน

 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

**ยุทธศาสตร์ที่** ............................................................................................................................. .**กลยุทธ์ที่** ............................................................................................................................. **หน่วยงานที่รับผิดชอบ** ................................................................................................................................

**ผู้รับผิดชอบ** ............................................................................................................................. **ลักษณะโครงการ** ............................................................................................................................. **ระยะเวลาดำเนินการ** .............................................................................................................................

**1. หลักการและเหตุผล**

.................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**2. วัตถุประสงค์**

.................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**3. เป้าหมาย**

3.1 เชิงปริมาณ

.........................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

3.2 เชิงคุณภาพ .........................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**4. กิจกรรมการดำเนินงาน**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| กิจกรรมการดำเนินงาน | ระยะเวลาดำเนินงาน | ผู้รับผิดชอบ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**5. งบประมาณ**

งบดำเนินงาน ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ จำนวน……………….บาท (................................)

โดยมีรายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| กิจกรรมการใช้งบประมาณ | งบประมาณที่ใช้ | งบประมาณจำแนกตามการใช้จ่าย |
| ค่าตอบแทน  | ค่าใช้สอย  | ค่าวัสดุ  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| รวมทั้งสิ้น (ขอถัวจ่ายตามที่จ่ายจริง) |  |  |  |  |

**6. การวัดและประเมินผล**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ตัวบ่งชี้สภาพความสำเร็จ | วิธีการวัดและประเมินผล | เครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินผล |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ** ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

(ลงชื่อ) ผู้เสนอโครงการ

(.............................................)

ครูผู้รับผิดชอบ

(ลงชื่อ) ผู้อนุมัติโครงการ

(..............................................)

ผู้อำนวยการโรงเรียน.........................................................

**ส่วนที่ 4**

**การบริหารแผนสู่การปฏิบัติ**

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิบัติงานเพื่อส่งมอบ

ผลผลิต การให้บริการการศึกษาที่เชื่อมโยงสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาศรีสะเกษ เขต 1 โรงเรียน.................................................................................. จึงได้กำหนดทิศทางการพัฒนาและกระบวนการนำแผนสู่การปฏิบัติ ดังนี้

**กระบวนการขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ** ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**เงื่อนไขความสำเร็จ** ……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**ภาคผนวก**